## **INHALTSVERZEICHNIS**

VORW	ORT	1
BEIRAT		2
INHAL	TSVERZEICHNIS	3
MANA	GEMENT SUMMARY	5
I	EINFÜHRUNG	11
H	NIEDERSACHSEN-TOURISMUS IM WETTBEWERBSVERGLEICH	12
1	Rahmenbedingungen und Stimmung	12
2	Touristische Nachfrage	15
2.1	Übernachtungen	15
2.2	Herkunftsstruktur	18
3	Touristisches Angebot	22
3.1	Kapazitäten im Beherbergungsgewerbe	22
3.2	Auslastung	23
4	Betriebstypen im Vergleich	25
5	Destinationstypen im Vergleich	28
5.1	Küstenregionen	29
5.2	Mittelgebirge	31
5.3	Städte	34
Ш	FREIZEITWIRTSCHAFT UND GASTGEWERBE IN NIEDERSACHSEN	39
1	Touristische Wetterstationen	39
1.1	Aktuelle Besucherentwicklung	40
1.2	Niedersächsische Wetterstationen im Wettbewerbsvergleich	43
1.3	Bedeutung verschiedener Einflussgrößen für die Besucherentwicklung	47
2	Wirtschaftliche Situation des Gastgewerbes	53
2.1	Konjunktur- und Marktbewertung	53
2.2	Betriebswirtschaftliche Situation gastgewerblicher Kreditnehmer der Sparkassen	60
2.3	Aktuelle Situation und Entwicklung nach Betriebstypen auf Bundesebene	65
3	Qualität der Betriebe	70
3.1	Gästezufriedenheit	70
3.2	Klassifizierungssysteme	72
3.3	Themenlabel	75
3.4	Qualitätssiegel	79
IV	ZIELGRUPPENANSPRACHE – DIE KUNST VOM DIALOG MIT DEM GAST	82
1	Einführung: Warum Zielgruppen?	82
2	Zielgruppen identifizieren und strategisch festlegen	83
2.1	Die gängigen Ansätze zur Kundensegmentierung	83
2.2	Der Status quo in Niedersachsen	98
2.3	Die Zielgruppen im Deutschland-Tourismus	104

2.4	Der Blick über den Tellerrand: Was kann der Niedersachsen-Tourismus von anderen lernen?	112
3	Zielgruppen ansprechen: Vom Dialog mit dem Gast	118
3.1	Wie tickt der Gast heute und morgen?	118
3.2	Die Wege zu den Gästen	122
3.3	Die Zielgruppenansprache im Niedersachsen-Tourismus	134
4	Chancen für den Niedersachsen-Tourismus, Fazit und Empfehlungen	137
4.1	Mit Zielgruppen arbeiten: Erfolge, Herausforderungen und Voraussetzungen	137
4.2	Die Schlüsselerkenntnisse	139
4.3	Die Strategieansätze und Hilfestellungen für die Destinationen und Betriebe in Niedersachsen	141
Anhang		146
	gen	
Literatur.		163
Impressum		169